



株式会社大戸屋
(JASDAQ 証券コード:2705)

平成21年3月期 決算説明会
〔平成21年5月19日〕

**平成21年3月期
業績の概況**

平成21年3月期 業績の概況

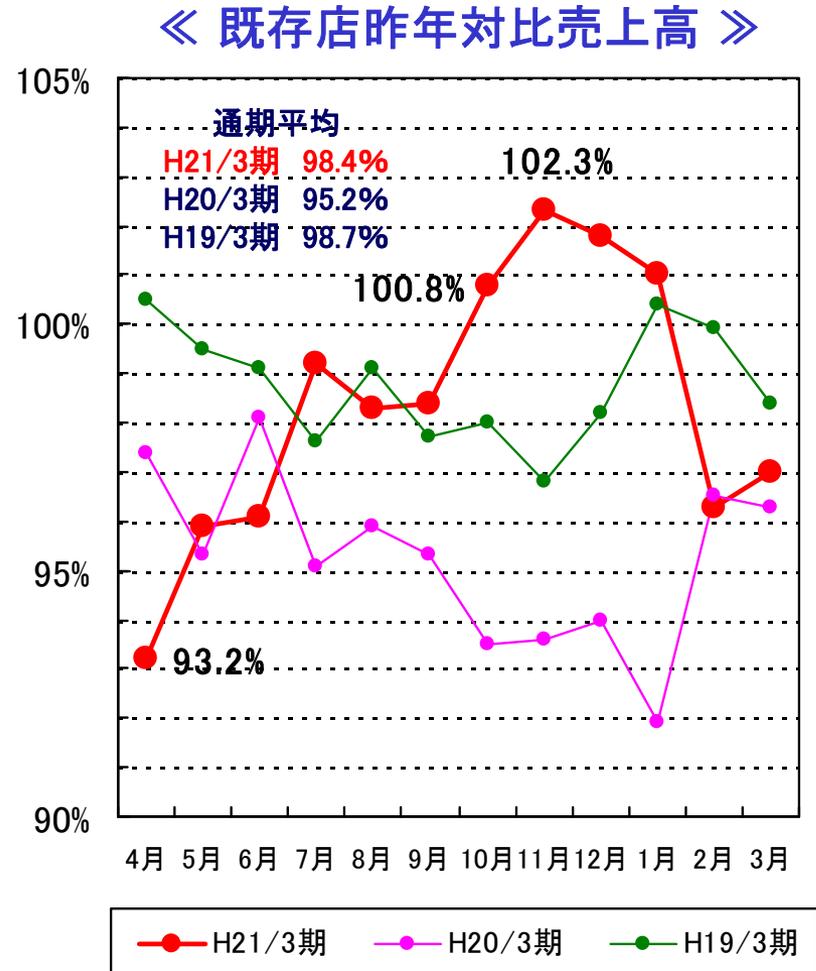
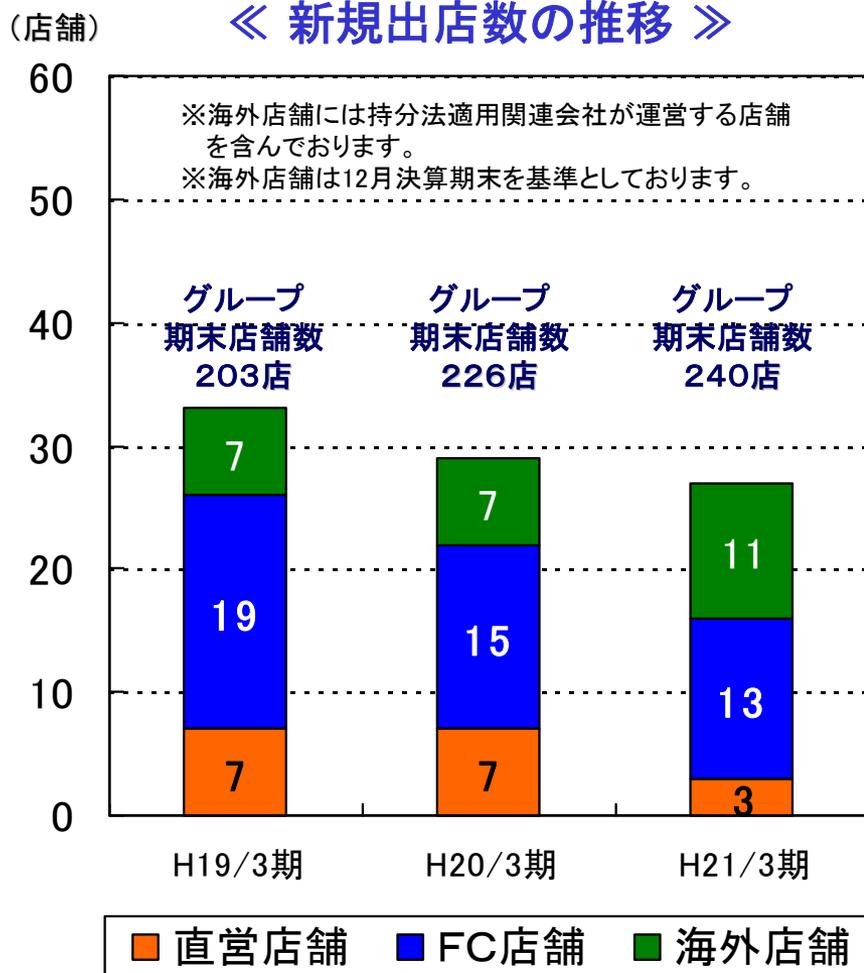
1. 連結損益計算書

(百万円/百万円未満切捨て)

	H20/3期		H21/3期		前期比			業績予想 (H20年11月7日公表)		
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)	金額差	増減率	構成比 (%)	金額	予実 金額差	計画比 (%)
売上高	17,155	100.0	17,402	100.0	247	+1.4	—	17,850	448	▲2.5
売上原価	6,205	36.2	6,525	37.5	320	+5.2	+1.3			
売上総利益	10,950	63.8	10,876	62.5	▲73	▲0.7	▲1.3			
販売管理費	10,343	60.3	10,547	60.6	204	+2.0	+0.3			
営業利益	607	3.5	329	1.9	▲277	▲45.8	▲1.6	340	▲11	▲3.2
経常利益	577	3.4	278	1.6	▲299	▲51.8	▲1.8	300	▲22	▲7.3
特別利益	65	0.4	115	0.7	49	+75.9	+0.3			
特別損失	202	1.2	245	1.4	43	+21.7	+0.2			
税金等調整当期純利益	440	2.6	147	0.8	▲293	▲66.6	▲1.8			
法人税等・法人税等調整額 ・少数株主利益合計	230	1.3	120	0.7	▲110	▲47.9	▲0.6			
当期純利益	209	1.2	27	0.2	▲182	▲87.1	▲1.0	30	▲3	▲10.0

平成21年3月期 業績の概況

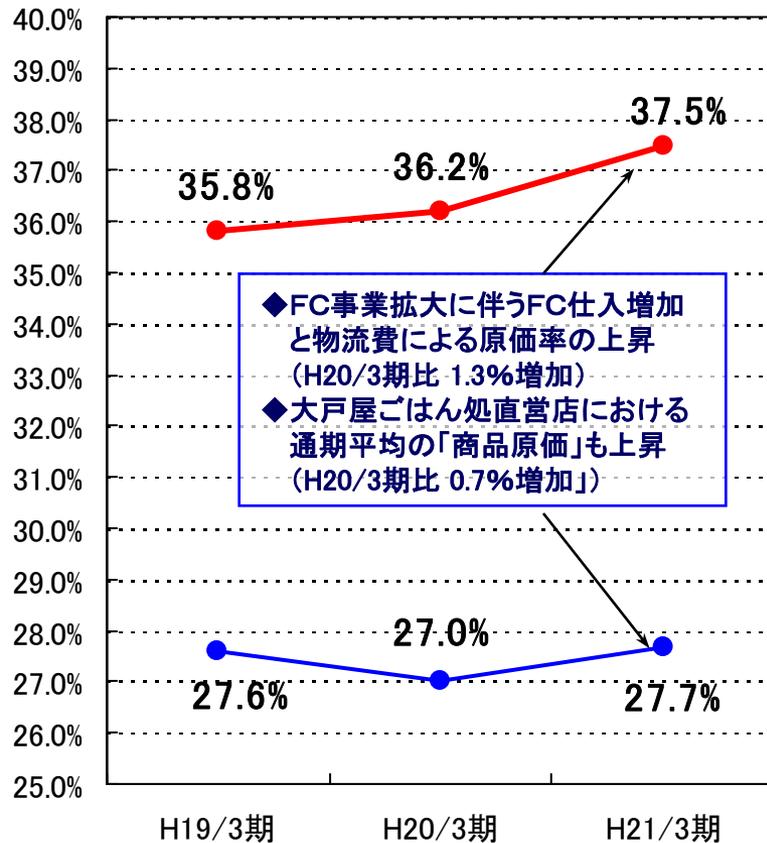
1-(a). 連結損益計算書 ～売上項目～



平成21年3月期 業績の概況

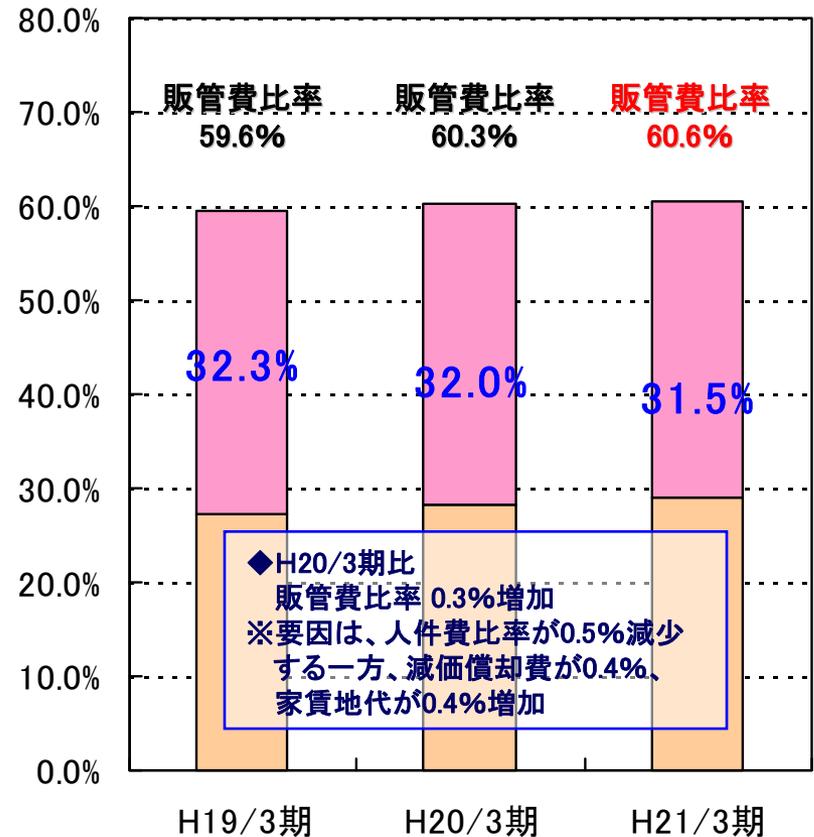
1-(b). 連結損益計算書 ～費用項目～

《 売上原価率・商品原価率 》



● 売上原価率 ● 商品原価率(ごはん処直営店)

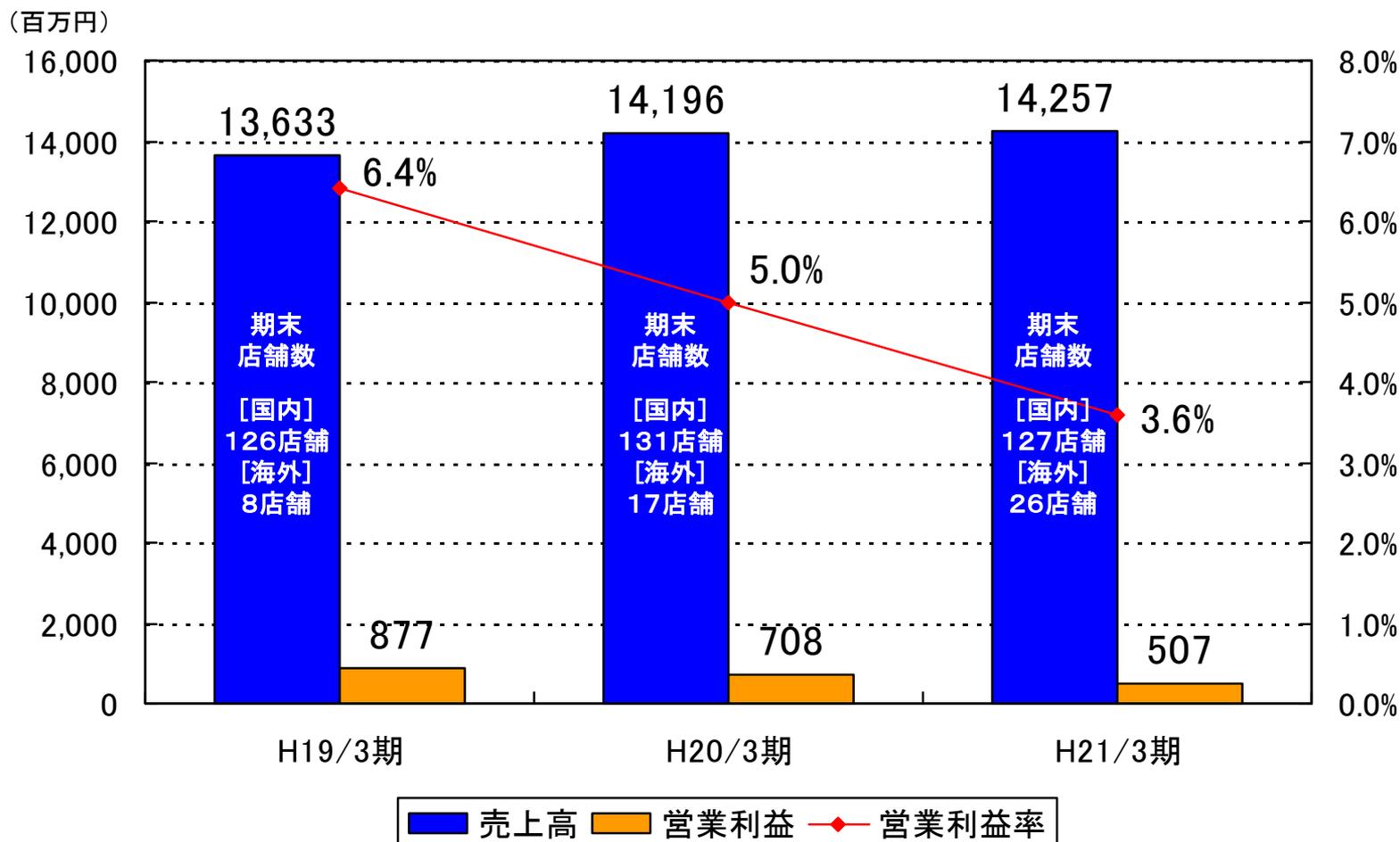
《 販売管理費比率 》



■ その他販管費 ■ 人員費等

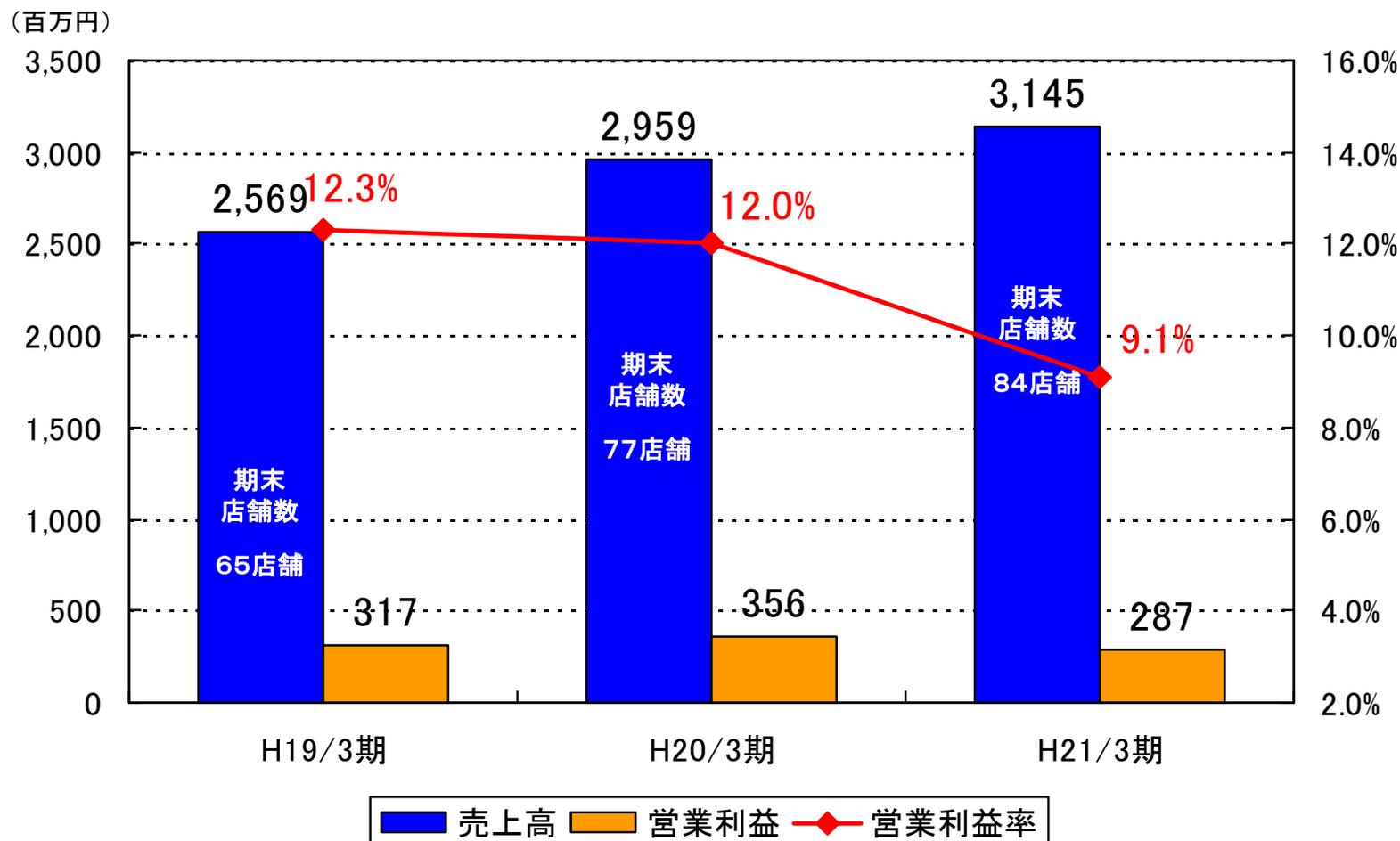
平成21年3月期 業績の概況

1-(C). 事業の種類別セグメント (飲食事業)



平成21年3月期 業績の概況

1-(d). 事業の種類別セグメント (フランチャイズ事業)



平成21年3月期 業績の概況

2. 連結貸借対照表

(百万円/百万円未満切捨て)

	H20/3期	構成比	H21/3期	構成比 (%)	金額差	増減率 (%)
流動資産合計	1,968	29.8	1,838	27.9	▲129	▲6.6
現金・預金	1,110	16.8	1,021	15.5	▲89	▲8.0
固定資産合計	4,628	70.2	4,752	72.1	123	+2.7
有形固定資産	2,788	42.3	2,817	42.7	28	+1.0
無形固定資産	51	0.8	68	1.0	16	+32.8
投資等	1,788	27.1	1,866	28.3	78	+4.4
資産合計	6,596	100.0	6,590	100.0	▲6	▲0.1
流動負債合計	3,437	52.1	3,483	52.8	45	+1.3
短期借入金	1,330	20.2	1,458	22.1	128	+9.6
1年内返済予定長借	585	8.9	559	8.5	▲26	▲4.5
固定負債合計	738	11.2	1,005	15.3	226	+36.1
長期借入金	344	5.2	500	7.6	155	+45.1
負債合計	4,176	63.3	4,488	68.1	311	+7.5
純資産合計	2,420	36.7	2,102	31.9	▲318	▲13.1
負債純資産合計	6,596	100.0	6,590	100.0	▲6	▲0.1

平成21年3月期 業績の概況

3. 連結キャッシュ・フロー及び主な経営指標の推移

連結キャッシュ・フロー

(百万円/百万円未満切捨て)

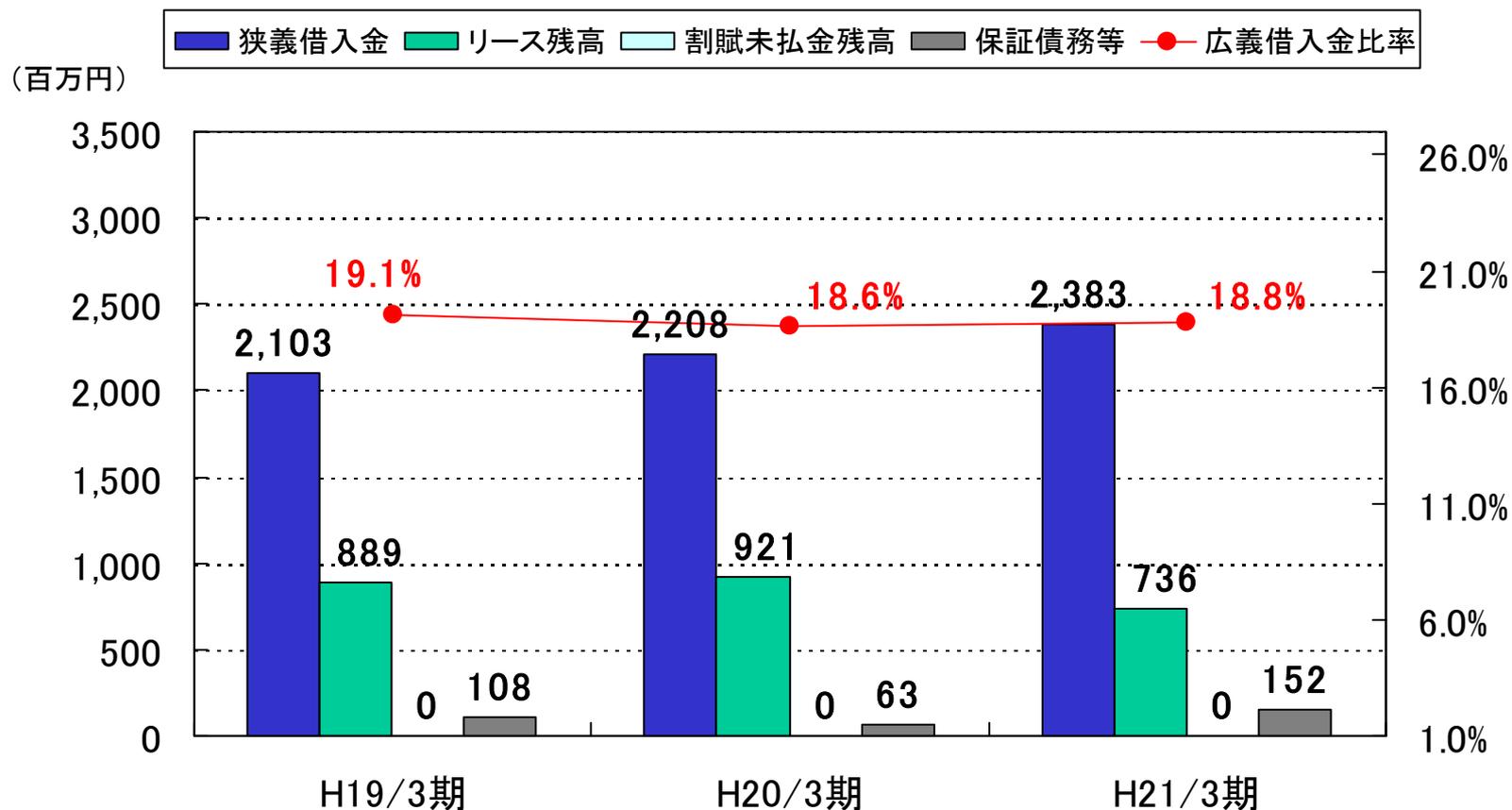
	H20/3 通期	H21/3 通期	前期比 増減
営業活動による キャッシュ・フロー	635	616	▲18
投資活動による キャッシュ・フロー	▲801	▲850	48
財務活動による キャッシュ・フロー	32	174	142
現金及び現金同 等物の期末残高	1,006	907	▲99

主な経営指標の推移(参考)

	H19/3 通期	H20/3 通期	H21/3 通期
ROA (総資産事業利益率)	12.2%	9.5%	5.0% 通期目標 15%
ROE (株主資本利益率)	18.2%	16.6%	1.4% 通期目標 20%
ROI (投下資本利益率)	18.6%	14.9%	7.7% 通期目標 30%
売上高経常利益率	4.5%	3.4%	1.6%
自己資本比率	31.1%	31.6%	28.5%

平成21年3月期 業績の概況

4. 広義借入金残高及び対売上高広義借入金比率（連結売上ベース）



※ 広義の借入金残高＝狭義の借入金残高(長短借入金)＋割賦未払金残高＋リース残高＋債務保証

※ 対売上高広義借入金比率＝広義の借入金残高÷（同期における）売上高

平成22年3月期(第27期)
業 績 予 想

平成22年3月期(第27期)業績予想

1. 新規出店計画

	H21年3月期末 店舗数 (海外はH20年12月末)	H22年3月期 上期計画	H22年3月期 下期計画	H22年3月期 通期計画
直営店	127店舗	3店舗	2店舗	5店舗
FC店	84店舗	10店舗	10店舗	20店舗
国内合計	211店舗	13店舗	12店舗	25店舗
タイ	17店舗	1店舗	2店舗	3店舗
台湾	9店舗	1店舗	1店舗	2店舗
香港	1店舗	2店舗	1店舗	3店舗
ジャカルタ(FC)	2店舗	1店舗	—	1店舗
シンガポール(FC)	—	1店舗	—	1店舗
海外合計	29店舗	6店舗	4店舗	10店舗
国内外合計	240店舗	19店舗	16店舗	35店舗

平成22年3月期(第27期)業績予想

2. 業績予想

《 連結業績 》

	第2四半期累計	通 期	利益率	前期比
売 上 高	8,850百万円	18,100百万円	—	4.0%増
営 業 利 益	125百万円	425百万円	2.3%	29.2%増
経 常 利 益	100百万円	375百万円	2.1%	34.9%増
当期純利益	10百万円	100百万円	0.6%	270.4%増

《 単体業績 》

	第2四半期累計	通 期	利益率	前期比
売 上 高	7,910百万円	15,870百万円	—	0.1%増
営 業 利 益	170百万円	440百万円	2.8%	25.4%増
経 常 利 益	150百万円	400百万円	2.5%	19.8%増
当期純利益	55百万円	135百万円	0.9%	64.6%増



本資料は、金融商品取引法上のディスクロージャー資料ではなく、その情報の正確性、安全性を保証するものではありません。

また、本資料に記載した予想数値等は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、多分に不確定な要素を含んでおります。

従いまして、実際の業績等は、業況の変化等により、本資料記載の予想数値等と異なる場合がありますので、本資料のみに依拠して投資判断されますことはお控え下さいますようお願い致します。